

# ENERGIEMANAGEMENT MEET- en ACTIEPLAN



## CO<sub>2</sub>-PRESTATIELADDER

### 1. Inleiding:

De syndus group is ingestapt op niveau III van de CO<sub>2</sub> prestatieladder in 2015. Het reductiebeleid voor CO<sub>2</sub> uitstoot van de syndus group wordt in dit 'energie management actieplan' beschreven.

Dit energiemangement actieplan is opgesteld aan de hand van het 'energie auditverslag', 'emissie inventaris' en de carbon footprints opgesteld voor 2015 - ytd en conform ISO 50001 onderstaande paragrafen. Elke 6 maanden wordt de footprint opgesteld, deze worden op het eind van een kalenderjaar samengevoegd tot een jaar footprint.

| Paragraaf ISO 50001 |  | PDCA    | Link met laddereis      |
|---------------------|--|---------|-------------------------|
| §4.4.3              | Energiebeoordeling   | Plan    | 2.A.3                   |
| §4.4.6              | Energiedoelstellingen, -taakstellingen en actieplannen voor energiemangement | Plan/Do | Invalshoek B/2.C.2      |
| §4.6.1              | Monitoring, meting en analyse  | Check   | 3.C.1/4.B.2/5.B.2/5.C.3 |
| §4.6.4              | Afwijkingen, correcties, corrigerende en preventieve maatregelen             | Act     | Continue verbetering    |

Figuur 1: verplichte paragrafen ISO 50001 uit handboek 3.0

## Inhoud

|   |   |
|---|---|
| 1. Inleiding: .....                                       | 1 |
| .....   | 1 |
| 2. Actieplan.....   | 3 |
| a. Organisatorische grens:.....                           | 3 |
| b. Referentiejaar: .....                                  | 3 |
| c. Significante emissiestromen: .....                     | 3 |
| d. PDCA cirkel vertaald naar de CO2 prestatieladder ..... | 6 |
| e. Managementsysteem.....                                 | 6 |
| 3. Meetplan .....   | 7 |
| a. Doelstelling.....                                      | 7 |
| b. Planning meetmomenten.....                             | 7 |
| c. Meetmomenten vestigingen syndus group.....             | 7 |
| d. Meetmethode.....                                       | 8 |
| Diesel gebruik arentis (bulk & doorverkoop) .....         | 8 |
| Lasgassen.....  | 8 |
| Adblue.....   | 8 |
| Eigen opgewekte stroom.....                               | 8 |
| e. Monitoren doelstellingen.....                          | 9 |
| Monitoring.....   | 9 |
| Kritieke prestatie indicatoren.....                       | 9 |

## 2. Actieplan

### a. Organisatorische grens:

Om de certificering en het bepalen van de organisatorische grens van de syndus group niet onnodig te bemoeilijken is gekozen het totale aantal onder syndus group ressorterende bedrijven mee te nemen in de certificatie. Dat houdt in de activiteiten van: syndus group; amerplastics; arentis; ferris en fiberstruct (allen bv en nv; m.u.v. fiberstruct s.r.o.) en vanaf 1-1-2019 konstruktis b.v.

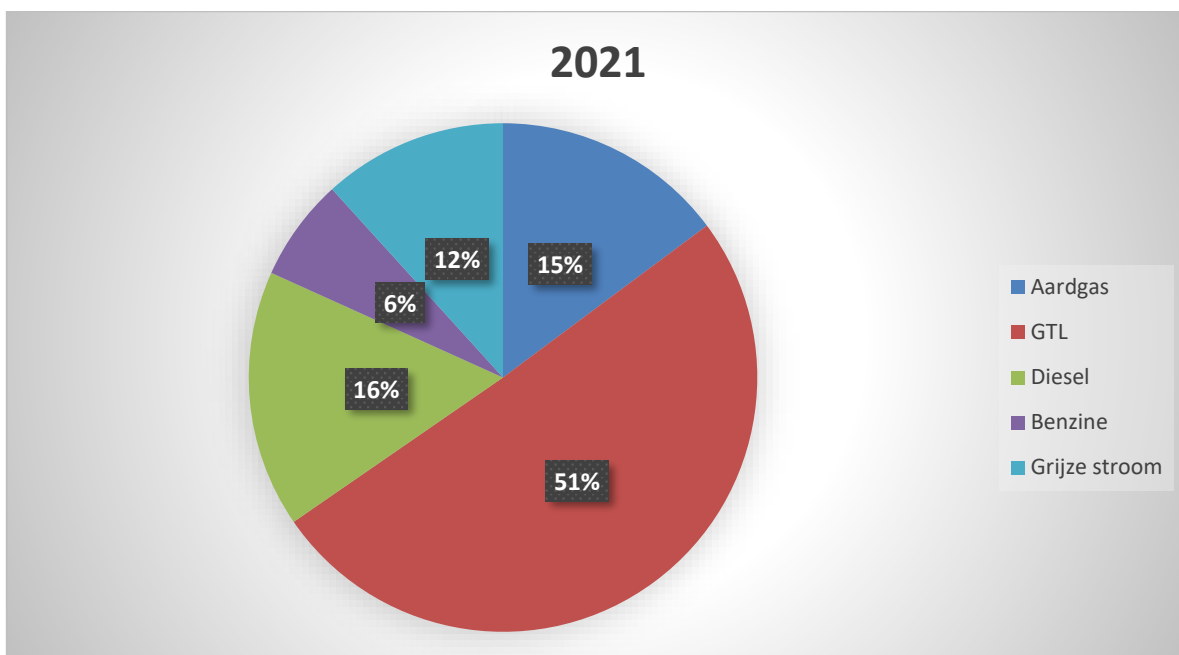
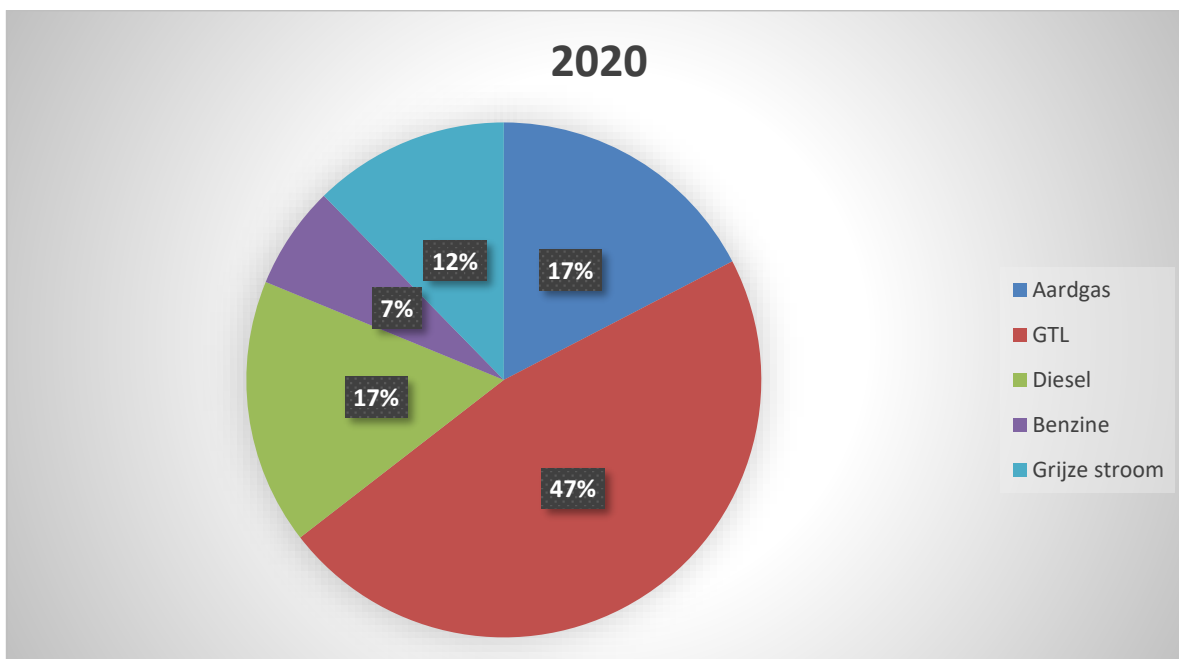
### b. Referentiejaar:

Als referentiejaar geldt het jaar 2020.

Conform de NEN-EN-ISO 14064-1, is de carbon footprint berekend over 'scope 1' (directe) 'scope 2' (indirecte) en scope 3 'business travel' emissies. 'Scope 1 en 2' emissies en business travel, vallen direct onder de verantwoordelijkheid van de syndus group. Tevens worden in de emissie inventaris Scope 3 emissies 'business travel' meegenomen.

### c. Significante emissiestromen:

Uit de totaaloverzichten van 2017 wordt duidelijk dat mobiliteit (brandstofgebruik voertuigen, verreden kilometers met privé voertuigen (-in en buiten werktijd + vliegreizen) bij elkaar oorzaak zijn van de meeste CO2 uitstoot. Gas- en elektraverbruik zorgen samen grofweg voor één derde van de CO2 uitstoot. Dit omdat voor de Nederlandse en Belgische vestigingen gekozen is voor de aanschaf van groene stroom uit NL wind (met garanties van oorsprong). Het aandeel elektraverbruik wat meegeteld wordt in de footprint is enkel van de Belgische en Slowaakse vestiging.



Voor de berekening van de carbon footprint is gebruik gemaakt van de:

- ISO 14064 richtlijn
- Green House Gas (GHG) protocol

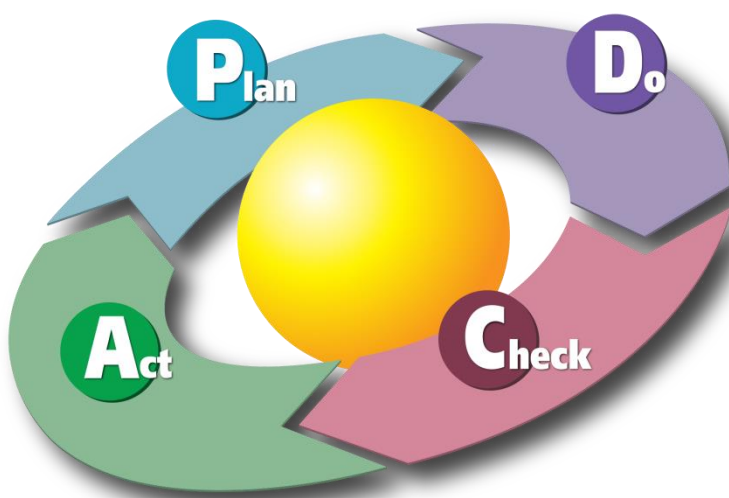
- Aanvullende eisen vanuit de 'Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden en Ondernemen (SKAO)

De maatregelen geformuleerd in het document: 'syndus group CO2 reductiedoelstelling' worden vooraf gegaan door één hoofddoelstelling.

### Hoofddoelstelling:

**Syndus group stoot relatief 4% minder CO2 uit in 2023 ten opzichte van 2020 gerelativeerd op basis van de gepresteerde uren (Scope 1 & 2)**

In 3.B.2. *energie meetplan syndus group* is vastgelegd welke parameters bekeken worden om eventuele fluctuaties te kunnen waarnemen. Aan de hand daarvan kan gekozen worden bepaalde maatregelen bij te stellen, te intensiveren af te bouwen of af te schaffen. Voortgang:



Figuur 2: PDCA cirkel

Het halfjaarlijks inventariseren van de emissiestromen en van daaruit het opstellen van een carbon footprint moet ervoor zorgen dat het mogelijk is de cijfers te vergelijken en actuele trends te herkennen en evalueren. De uitkomst wordt halfjaarlijks geïnventariseerd en vastgelegd. Vervolgens kan gezocht worden naar mogelijke oorzaken van afwijkingen en kan hierop gestuurd worden. Het plannen, uitvoeren, controleren en bijsturen zal gebeuren volgens het PDCA model (figuur 4). Door

gebruik te maken van KPI (Kritieke prestatie indicatoren) worden doelstellingen omgezet in meetbare variabelen. Van daaruit valt af te lezen of de syndus group 'op koers' ligt om de geformuleerde doelstellingen te behalen.

### d. PDCA cirkel vertaald naar de CO2 prestatieladder

| Plan  | Eigenaar | Do   | Eigenaar         | Check   |                  | Act  |                  |
|---|----------|--|------------------|---|------------------|--|------------------|
| 3.B.1_1 CO2 reductiedoelstellingen *            | Directie | 2.A.2_3 Half jaarlijkse inventarisatie + jaarlijkse beoordeling energiestromen | KVM              | 2.A.2_1 Analyse emissie inventaris per half jaar                    | KVM/<br>Directie | Corrigerende maatregelen CO2 reductiesysteem         | Directie         |
| 3.B.2_2 Energie management actieplan *          | KVM      | 2.A.3_1 Energie beoordeling  | KVM              | 2.A.2_2 Management review CO2 jaarlijks                             | Directie         | Corrigerende maatregelen CO2 reductiedoel-stellingen | Directie         |
| 2.C.2_1 Stuurcyclus CO2 reductie *              | KVM      | 3.A.1_1 Emissie inventaris *   | KVM              | 3.B.1_2 Review CO2 reductie doelstellingen jaarlijks                | Directie         | Output management review                             | Directie         |
| 2.C.2_2 KPI matrix energie management actieplan | Directie | 1.B.1_1 Onderzoek energie reductie   | KVM              | 2.C.3_1 Inventarisatie externe belanghebbenden* in communicatieplan | KVM/<br>Directie | Actielijst   | KVM/<br>Directie |
| 3.C.2_1 Communicatieplan *                      | KVM      | 3.C.1. Communicatie volgens communicatie                                       | KVM              | 1.D.1_1 Inventarisatie keten initiatieven*                          | KVM              |  |                  |
|   |          | 3.C.3. Interne communicatie  | Directie         |   |                  |  |                  |
|   |          | 3.C.3. Externe communicatie  | Directie         |   |                  |  |                  |
|   |          | 3.D.1_2 Actieve deelname initiatief  | Directie/<br>KVM |   |                  |  |                  |

### e. Managementsysteem

Net als bij andere externe certificatie trajecten zal de uitvoering van de CO2 prestatieladder opgenomen worden in het bestaande handboek en management systeem van de syndus group. De beoordeling van het CO2 reductiesysteem zal jaarlijks worden beoordeeld door het management van de syndus group. De interne audit wat betreft de CO2 prestatieladder wordt uitgevoerd in samenwerking met het bedrijf GS/BM ned. Zij zullen met een onafhankelijke blik en kennis van zaken het voldoen aan het CO2 prestatieladder handboek jaarlijks auditen. Tevens vindt jaarlijks een externe audit plaats door SGS.

### 3. Meetplan

Inzicht in het verbruik wordt steeds directer en gedetailleerder, een goed voorbeeld hiervan is de Hitprofit portal waarin we de kwartierdata gas en elektra kunnen terugzien van een groot aantal van onze panden.

#### a. Doelstelling

Syndus group heeft de volgende doelstelling opgesteld. Deze doelstelling is van toepassing op 'scope I' en 'scope II' van de carbon footprint

**Syndus group stoot 4% minder CO2 uit in 2020 ten opzichte van 2017**

#### b. Planning meetmomenten

Voor het meten van de verschillende energiestromen is een plan opgesteld met daarin de meetmomenten per energiestroom. In een tabel is vastgelegd welke informatie, waar en door wie verzameld dient te worden.

#### c. Meetmomenten vestigingen syndus group

| Scope 1             | Categorie                      | Meetmoment | Wie | Toelichting  |
|---------------------|--------------------------------|------------|-----|--|
|                     | Gasverbruik in m3 aardgas      |            |     |  |
| <b>Syndus group</b> |                                | Q1 & Q3    | FDN | Factuur energie maatschappijen                             |
| <b>amerplastics</b> |                                | Q1 & Q3    | MWN | Meterstanden   |
| <b>arentis</b>      |                                | Q1 & Q3    | MHS | Meterstanden   |
| <b>ferris</b>       |                                | Q1 & Q3    | WBL | Meterstanden   |
| <b>fiberstruct</b>  |                                | Q1 & Q3    | RSR | Meterstanden   |
| <b>Syndus group</b> | Brandstofverbruik lease auto's | Q1 & Q3    | FDN | Verbruikscijfers 'Oppeneer' tankstation IW34 en tankpassen |
|                     | Brandstofverbruik overig       | Q1 & Q3    | FDN | Factuur leverancier  |
|                     |                                |            |     |  |

| Scope 2             | Categorie                             | Meetmoment | Wie | Toelichting                    |
|---------------------|---------------------------------------|------------|-----|--------------------------------|
|                     | Verbruik elektriciteit (kWh)          |            |     |                                |
| <b>Syndus group</b> |                                       | Q1 & Q3    | FDN | Factuur energie maatschappijen |
| <b>amerplastics</b> |                                       | Q1 & Q3    | MWN | Meterstanden                   |
| <b>arentis</b>      |                                       | Q1 & Q3    | MHS | Meterstanden                   |
| <b>ferris</b>       |                                       | Q1 & Q3    | WBL | Meterstanden                   |
| <b>fiberstruct</b>  |                                       | Q1 & Q3    | FDN | Meterstanden                   |
|                     |                                       |            |     |                                |
|                     |                                       |            |     |                                |
|                     | Zakelijke kilometers met privé auto's | Q1 & Q3    | BDR | Declaraties                    |
|                     | Vliegreizen                           | Q1 & Q3    | FDN | Registratie vliegreizen        |

#### d. Meetmethode

##### Diesel gebruik arentis (bulk & doorverkoop)

Brandstof wordt gemeten aan de hand van overzichten van de leasemaatschappijen en tankpassen. De moeilijkheid zit in het meten van het gebruik uit de bulk tank. Een deel van de getankte liters uit de bulk tank gaat in machines die afgetankt worden voor klanten en die klanten krijgen vervolgens de rekening gepresenteerd voor het afvullen. Daardoor horen die liters brandstof bij de gebruikscijfers en footprint van de klant. Niet bij de footprint van arentis.

Daarom wordt door de administratie van arentis een overzicht uitgedraaid uit MS-AX, hier staan alle getankte liters op geregistreerd. Uit die lijst worden de liters gefilterd die getankt zijn in onze eigen voertuigen (personenwagens; bedrijfsauto's; vrachtauto's; mobiele kranen). Alle door berekende liters diesel worden niet meegenomen in de footprint.

##### Lasgassen

Ook lasgassen bevatten een deel CO<sub>2</sub>. Bij airproducts, de leverancier van lasgassen, wordt een overzicht opgevraagd met het verbruik per half jaar. Hieruit wordt per gas berekend hoeveel liter verbruikt is per half jaar en dit wordt omgerekend naar kg CO<sub>2</sub>.

##### Adblue

Op de brandstofoverzichten van Oppeneer (brandstoffen leverancier) staat net zoals de liters benzine, diesel en eventueel LPG ook het aantal liters AdBlue vermeld. In de footprint is hiervoor een formule ingevuld dat ook de aantallen liters vrij gekomen CO<sub>2</sub> worden meegenomen in de footprint.

##### Eigen opgewekte stroom

Op 3 locaties binnen de syndus group wordt stroom opgewekt met behulp van zonnepanelen. Aan deze zonnepanelen zijn meters gekoppeld die de kWh eigen opgewekte



energie registreren. De totaalstand zal vanaf 23 december 2016 worden geregistreerd bij het opnemen van de meterstanden. Zo kan precies worden afgelezen hoeveel kWh eigen opgewekte energie gehaald is. Vervolgens wordt dit meegenomen middels een omrekenfactor in de footprint.

### e. Monitoren doelstellingen

De voortgang van het behalen van de CO2 reductiedoelstellingen wordt bijgehouden in het volgende document: '3.B.1\_2 Voortgang CO2 reductiedoelstellingen'.

#### Monitoring

Twee keer per jaar zal er een inventarisatie van de verbruikscijfers worden gedaan zoals beschreven in '2.1 Meetmomenten vestigingen syndus group'. Wanneer deze inventarisatie uitgevoerd is wordt deze vergeleken met de gezette doelstellingen. Hiervan wordt een rapportage opgesteld welke wordt gedeeld met het management van de syndus group. Sinds 2019 is het mogelijk het elektraverbruik voor een aantal locaties 'live' te volgen.

#### Kritieke prestatie indicatoren

Door gebruik te maken van KPI's (Kritieke prestatie indicatoren) worden doelstellingen omgezet in meetbare variabelen. Hieruit valt op te maken of de syndus group op koers ligt de opgestelde doelstellingen te behalen.

KPI's worden zo opgesteld dat ze voldoen aan het SMART principe:

- Specifiek; *Is de doelstelling eenduidig?*
- Meetbaar; *Onder welke (meetbare/observeerbare) voorwaarden of vorm is het doel bereikt?*
- Acceptabel; *Is deze acceptabel genoeg voor de doelgroep en/of management?*
- Realistisch; *Is het doel haalbaar?*
- Tijdgebonden; *Wanneer (in de tijd) moet het doel bereikt zijn?*